

# LOGIRAIL LOGÍSTICA & OPERACIONES

**MEMORIA** 



# MEMORIA: LOGIRAIL – LOGÍSTICA & OPERACIONES

# ÍNDICE:

1.	LOGIRAIL	p. 3
2.	LOGÍSTICA & OPERACIONES	p. 3
3.	GERENCIAS TERRITORIALES	p. 3
3.1	GERENCIA NORESTE	p. 4
3.2	GERENCIA NORTE	p. 6
3.3	GERENCIA SUR	p. 7
3.4	GERENCIA CENTRO	p. 8



### 1. LOGIRAIL

LogiRAIL se configura como una Empresa Mercantil Pública definida como operador Global de servicios logísticos y de operaciones, además de servicios tecnológicos y *handling* ferroviario líder en España. Su único accionista es el Grupo RENFE, de quien absorbe la experiencia en el ámbito ferroviario en el que trabaja, permitiéndole poner su impronta en cada uno de los servicios que presta.

En esta línea, la compañía, que se haya en búsqueda permanente de nuevos ámbitos de actuación, actualmente ofrece servicios en las siguientes áreas:

- **Operaciones y logística**: prestación de un servicio integral para la movilidad del servicio ferroviario, su mantenimiento y su gestión.
- Handling: prestación de servicios auxiliares de atención, información y venta en estaciones.
- Servicios tecnológicos: desarrollo de servicios de tecnología que aportan valor a los clientes.

### 2. LOGISTICA & OPERACIONES

Desde el área de logística y operaciones, se desarrollan servicios de apoyo al ferrocarril en todas sus modalidades. Contribuyendo de esta manera al tráfico de mercancías y viajeros en todo el territorio nacional. Desde las actividades más tecnificadas a pie de vía, a las más administrativas y de desarrollo comercial, proporciona a los clientes un amplio abanico de capacidades que permiten estar presente en todo el ecosistema ferroviario, como pueden ser:

- Realización de maniobras en terminales de mercancías.
- Conducción de locomotoras y vehículos autopropulsados.
- Mantenimiento de vagones.
- Gestión del tráfico en Bases de Mantenimiento.
- Gestión de almacenes de piezas.
- Labores administrativas y comerciales.
- Elaboración de la documentación comercial y de seguridad necesaria para la circulación de trenes de mercancías.

# 3. GERENCIAS TERRITORIALES

Uno de los principales retos que afronta esta área es la gran dispersión geográfica y funcional de sus actividades, por lo que está dividida territorialmente en cuatro Gerencias:

El crecimiento del volumen de actividades, su tipología y la importante dispersión geográfica, hizo necesario que el área de logística & operaciones de LogiRAIL se estructurara en cuatro gerencias territoriales:

 Gerencia Norte. Abarca todo el corredor Cantábrico, desde Galicia hasta el País Vasco, incluyendo las provincias de León y Burgos.



- Gerencia Noreste. Su actividad se desarrolla en Navarra, La Rioja, Aragón y todo el corredor Mediterráneo, incluyendo Cataluña, C. Valenciana y la Región de Murcia.
- Gerencia Centro. Con un núcleo en Madrid, presta servicios en toda Castilla La Mancha y Castilla y León (salvo el territorio vinculado a G. Norte).
- Gerencia Sur. Su ámbito de actuación incluye toda Andalucía y Extremadura.



Para poder desarrollar las operaciones ferroviarias con la seguridad necesaria, cada una de las citadas gerencias, cuenta con profesionales habilitados y cualificados mediante cursos de formación específicos. De esta forma, conseguimos acercar los órganos de gestión de la compañía a nuestros clientes, pudiendo atender de una manera mucho más efectiva y ágil, tanto las nuevas necesidades de prestación de servicios, como la resolución de posibles incidencias durante la realización de los servicios activos.

Esta distribución geográfica permite, también, una mayor cercanía con los equipos humanos, haciendo más eficiente la gestión de RRHH.

# **3.1 GERENCIA NORESTE**

# 3.1.1. INTRODUCCIÓN

Los territorios comprendidos en la zona noreste de la península ibérica conforman uno de los principales tejidos industriales de la economía española. Como consecuencia de ello, el sector logístico ferroviario en este ámbito tiene un alto nivel de desarrollo y, por lo tanto, es necesario implementar soluciones en el mercado que estén a la altura de un nivel de demanda en constante crecimiento, tanto en volumen como en exigencia.

En este contexto, la Gerencia Noreste asume este reto proporcionando servicios logísticos especializados, con el objetivo de dar respuesta a las necesidades de algunos de los principales enclaves estratégicos para el sector logístico en España y Europa:



- <u>Puertos</u>: Barcelona, Tarragona, Valencia, Sagunto, Cartagena
- Frontera para el flujo de mercancías y pasajeros hacia/desde Europa
- Otros enclaves estratégicos para el sector: ej. Zaragoza, Pamplona, etc.

Paralelamente, también cabe destacar las actividades que se desarrollan para atender los servicios comprendidos en el área de transporte de pasajeros, especialmente en las áreas de más población, con servicios transfronterizos y/o con estructura de Alta Velocidad implementada.

### 3.1.2. ÁMBITO GEOGRÁFICO

El ámbito territorial respecto a la prestación de servicios de la Gerencia Noreste abarca los siguientes territorios, de entre los cuales destacan los principales centros de trabajo:

- <u>Cataluña</u>: Puerto de Barcelona, Estación de Sants, Sant Andreu Comtal, Tarragona,
  Castellbisbal, Portbou, Lleida y Vilanova y la Geltrú
- Aragón: Figueruelas, Grisén, Selgua y Zaragoza
- Navarra: Pamplona
- Comunidad Valenciana: Sagunto, Puerto de Valencia, Fuente San Luis
- Región de Murcia: Murcia y Cartagena.

# 3.1.3. ACTIVIDAD

La actividad principal de la gerencia se basa en la prestación de servicios ferroviarios dentro de los sectores logístico y de transporte de personas.

Los mencionados servicios son destinados a satisfacer la demanda de sus principales clientes: por un lado, las empresas del grupo Renfe (grupo matriz de Logirail) y por el otro, las empresas pertenecientes a los sectores anteriormente descritos que precisen cualquiera de los servicios en los que Logirail está especializada:

- Operaciones sobre material ferroviario
- Operaciones de transferencia modal de las mercancías carga/descarga de trenes
- Operaciones de gestión logística en terminales ferroviarias
- Gestión administrativa especializada
- Actividades auxiliares en estaciones de viajeros y trenes destinados al transporte de personas.



# 3.2. GERENCIA NORTE

### 3.2.1. INTRODUCCIÓN

En el norte de España, siempre hubo una gran cultura ferroviaria, debido a la cantidad de kilómetros de Red Ferroviaria de Interés General (RFIG), al volumen de industria que hay, principalmente en País Vasco y en Asturias, además de la existencia de un gran número de puertos marítimos con conexión ferroviaria (Pasaia, Santurtzi, Santander, Gijón, Avilés, Ferrol, A Coruña, Villagarcía de Arosa, Marín y Vigo).

Otra peculiaridad del norte es la existencia de dos redes ferroviarias de diferente ancho, el ancho "convencional" y la red de Ancho Métrico, siendo ambas redes explotadas tanto por el transporte de viajeros como de mercancías.

# 3.2.2. ÁMBITO GEOGRÁFICO

Desde la Gerencia Norte se presta servicio donde el cliente lo requiera dentro del territorio que tiene asociado y que abarca las Comunidades Autónomas de País Vasco, Cantabria, Asturias, Galicia y Castilla y León (solo Burgos y León).

El gran "hándicap" de la Gerencia Norte, es la dispersión geográfica, lo que conlleva a la existencia de muchos pequeños centros de trabajo y la enorme distancia que hay de un extremo a otro, por ejemplo, desde Hendaya a Vigo, hay 780 kilómetros.

El principal núcleo de trabajadores es el Principado de Asturias, al cual pertenecen 2 de cada 5 trabajadores de la gerencia.

## 3.2.3. ACTIVIDAD

Nuestros clientes mayoritarios son las sociedades de Renfe Viajeros, Renfe Mercancías y Renfe Ingeniería y Mantenimiento.

La principal actividad de la gerencia es la prestación de servicios auxiliares a los trenes de Renfe Mercancías, aproximadamente 80 trabajadores desempeñan esta actividad.

En el resto de los servicios que se prestan en la Gerencia Norte podemos destacar:

- Conducción de vehículos autopropulsados.
- Mantenimiento y reparación de vagones de mercancías.
- Generación de documentación de seguridad y comercial necesaria para la circulación de trenes de mercancías.
- Gestion de terminales logísticas.
- Apoyo en la explotación de Trenes turísticos.



- Acompañamientos en cabina.
- Apoyo administrativo y comercial.
- Gestion de almacenes.

### 3.3. GERENCIA SUR

# 3.3.1. INTRODUCCIÓN

Históricamente, la red ferroviaria del sur de España ha estado enfocada al transporte de pasajeros y mercancías de larga distancia.

El Estado de las Autonomías ha favorecido el impulso y la modernización de la red ferroviaria andaluza gracias a los acuerdos establecidos entre la Junta de Andalucía, Renfe y Adif. Esta situación ha propiciado la ejecución de diversas mejoras en los tres núcleos de Cercanías andaluces (Sevilla, Málaga y Cádiz).

No obstante, se debe señalar cómo la extensión de los núcleos de Cercanías no es mayor y no existen más redes en Andalucía debido a que se prestan servicios metropolitanos bajo la modalidad de Media Distancia.

Complementariamente, en los últimos años se ha apostado por los servicios ferroviarios metropolitanos, a partir de la construcción de los tranvías de Vélez-Málaga, Sevilla, de la Línea 1 del Metro de Sevilla, el tranvía de Granada y el de la Bahía de Cádiz.

Extremadura nunca tuvo un trato favorable ni en el trazado ni en el desarrollo de la red ferroviaria nacional y eso ha supuesto un lastre en su desarrollo y cohesión social y territorial. Actualmente, se está potenciando la conexión ferroviaria extremeña. La red transeuropea ha apostado por la definición de la línea de alta velocidad Madrid -Extremadura, siendo parte del Corredor Central y del Corredor Atlántico -Mediterráneo, los cuales pertenecen a proyectos europeos de conectar diferentes países a través de una red global.

La misión de la Gerencia Sur es colaborar en la mejora de los servicios ferroviarios dando una respuesta rápida a cualquier necesidad de servicio auxiliar con equipos profesionales altamente cualificados.

# 3.3.2. ÁMBITO GEOGRÁFICO

La Gerencia Sur presta servicio dentro de las Comunidades Autónomas de Andalucía y Extremadura.

En Sevilla está situada la oficina de la Gerencia Sur, donde se realizan labores de gestión de Producción, de Recursos Humanos, Financieras y de Prevención de Riesgos Laborales.

Existe gran dispersión geográfica en la actividad del ámbito, estando la mayoría de los empleados localizados en las provincias de Sevilla y Cádiz. La actividad de la capital andaluza está distribuida en numerosos proyectos, mientras que en Cádiz está concentrada principalmente en el proyecto del Trambahía, el Tren-Tranvía de la Bahía de Cádiz.

Otros centros de trabajo de gran relevancia son la terminal de Huelva mercancías, Plasencia o la Base de Mantenimiento de alta velocidad de Málaga.



### 3.3.3. ACTIVIDAD

La actividad está distribuida en diferentes proyectos, siendo el del Trambahía el proyecto de mayor envergadura. Logirail se encarga de la gestión integral de todas las actividades implicadas en la operación del Tren-Tranvía, realizando labores de conducción, control del tráfico y operación comercial. Además, se realiza la interlocución con los ayuntamientos implicados (San Fernando, Chiclana, y Puerto Real), con la Policía local y se coordinan los trabajos de mantenimiento que afecten al trazado tranviario.

Numerosos servicios se prestan en las Bases de Mantenimiento, en las cuales las Empresas Mantenedoras realizan el mantenimiento de los trenes de Cercanías y Alta Velocidad que diariamente circulan por el país, entre otros. En estas Bases de Mantenimiento, LogiRAIL realiza diversas funciones, como, por ejemplo, la gestión del tráfico interno de la base y de la ocupación de vías, conducción de vehículos y maniobras de remolcado de material en reparación o en pruebas.

Cabe indicar que Logirail es el proveedor de "Servicios Logísticos en Tierra" para las Áreas de Negocio de Renfe Mercancías, por lo que se realizan dentro del ámbito de la gerencia actividades relacionadas con la formación de trenes, realización de maniobras, conducción de locomotoras para trenes de mercancías, entre otras.

Del mismo modo, se realizan labores de acompañamiento de trenes para la evacuación de viajeros, en caso de ser necesario, en el túnel de Santa Marina (Provincia de Cáceres) y como auxiliares de cabina, acompañando al personal de conducción en las líneas no dotadas del sistema ASFA (Los Rosales – Zafra y Bobadilla – Ronda).

Finalmente, hay que destacar el servicio de apoyo a la explotación de Trenes Turísticos de Lujo, trenes con un diseño único que realizan recorridos turísticos prestando un servicio exclusivo que combina la oferta de transporte ferroviario, turismo, cultura, gastronomía y lujo. La gerencia sur contribuye activamente en el Tren Al Ándalus, colaborando en la realización de actividades de ocio de los viajeros, aportando personal a bordo de atención al viajero y realizando labores de el mantenimiento del tren.

# 3.4. GERENCIA CENTRO

## 3.4.1. INTRODUCCIÓN

Madrid es uno de los nodos ferroviarios más importantes -sino el más importante- del país. De la misma manera que la red de carreteras nacionales, las principales líneas de la Red Ferroviaria de Interés General siguen un esquema radial con centro en Madrid, a excepción del Corredor Mediterráneo y la red de Ancho Métrico en el norte. No obstante, es necesario distinguir entre el transporte de viajeros y de mercancías en este punto: mientras que, para el transporte de viajeros, Madrid es origen y destino de la mayoría de las circulaciones de larga distancia, en el ámbito de las mercancías Madrid es solo un punto de paso y de transferencia intermodal debido a la descentralización de la industria nacional y al tráfico portuario. Esto, junto con el hecho de que gran parte de la estructura de gestión de Renfe se encuentra también en Madrid, es importante para entender cómo se desarrolla la actividad en esta Gerencia.

# 3.4.2. ÁMBITO GEOGRÁFICO

Desde la Gerencia Centro se presta servicio donde el cliente lo requiera dentro del territorio que tiene asociado y que abarca las Comunidades Autónomas de Madrid, Castilla – La Mancha y Castilla y León, exceptuando las provincias de León y Burgos.



A diferencia de otras gerencias, cuenta con una escasa dispersión geográfica, puesto que 4 de cada 5 trabajadores reside en Madrid. El resto de la plantilla se reparte entre las provincias de Valladolid, Salamanca, Palencia y Toledo.

En este sentido, los centros de trabajo más relevantes se encuentran en las Bases de Mantenimiento de Madrid (Fuencarral, Cerro Negro, Santa Catalina, Humanes) y Valladolid y en las terminales de mercancías de Villaverde Bajo, Salamanca y Venta de Baños.

## 3.4.3. ACTIVIDAD

Su actividad principal se desarrolla en el seno de las Bases de Mantenimiento, en las cuales las Empresas Mantenedoras realizan el mantenimiento de los trenes de Cercanías y Alta Velocidad que diariamente circulan por el país, entre otros. En estas Bases de Mantenimiento, LogiRAIL realiza diversas funciones, como, por ejemplo:

- Gestión del tráfico interno de la base y de la ocupación de vías.
- Conducción de vehículos autopropulsados.
- Maniobras de remolcado de material en reparación o en pruebas.
- Labores de almacenado y limpieza de piezas.

En otros ámbitos de actuación, también presta servicios de:

- Maniobras y conducción de locomotoras para trenes de mercancías.
- Generación de documentación de seguridad y comercial necesaria para la circulación de trenes de mercancías.
- Mantenimiento preventivo y correctivo de vagones.
- Acompañamiento en cabina.
- Paquetería interna.
- Apoyo administrativo y comercial a distintos departamentos (ingeniería, compras, calidad, etc.).